

RAPPORT ANNUEL 2024



03 MOT DU PRÉSIDENT

04 MOT DE LA DIRECTRICE GÉNÉRALE

05 CONTEXTE ÉCONOMIQUE DE 2024

07 PORTRAIT DE NOTRE ORGANISATION

08 DÉVELOPPEMENT DURABLE

10 BILAN DE NOS ACCOMPAGNEMENTS

11 SERVICES AUX ENTREPRISES

26 DÉVELOPPEMENT BIOALIMENTAIRE

29 ACCOMPAGNEMENT TOURISTIQUE ET PROMOTION DE LA DESTINATION

32 TÉMOIGNAGES

34 NOTRE ÉQUIPE

35 NOTRE CONSEIL D'ADMINISTRATION

36 COMITÉS CONSULTATIFS

37 CRÉDITS PHOTOS

Mot du président

Cette année encore, nos entrepreneur·e·s ont su démontrer du caractère et de la proactivité face aux nombreux aléas de l'économie. Leur envie de faire vivre notre territoire, ancrée dans des valeurs durables fortes, en ont inspirés plusieurs, notamment sur le plan international. Nous pouvons donc être collectivement fiers de nos acteur·trice·s économiques qui, chaque année, redoublent d'effort pour innover et permettre à Brome-Missisquoi de rayonner au-delà de ses frontières!

Réaffirmer notre ADN en adéquation avec notre patrimoine

Récemment, la MRC de Brome-Missisquoi a procédé à une refonte de son plan de développement stratégique. Une démarche collaborative de qualité qui nous a permis, nous au CLD, de se repositionner et de réaffirmer notre identité. En participant aux travaux de cette refonte, nous avons voulu rapprocher les préoccupations environnementales et sociales du quotidien des entrepreneur·e·s de la région. Nous avons souhaité demeurer en cohérence avec le fil conducteur de notre région, celui du développement durable.

Un accompagnement de qualité

Quand on parle de développement durable, on peut aussi parler de bienveillance et d'accompagnement afin que les acteur·trice·s du territoire s'en imprègnent. D'ailleurs, le CLD a su maintenir une offre de service de qualité auprès des entrepreneur·e·s de nos 21 municipalités. Les initiatives en économie circulaire, le développement de notre service de repreneuriat et l'aide à la transition numérique, incluant l'intégration de l'IA, ne sont que quelques exemples de l'agilité dont les équipes ont su porter les pratiques auprès des entrepreneur·e·s de notre territoire.

Une équipe dédiée à la communauté d'affaires

Je tiens à saluer la vision et le leadership de notre équipe de direction, ainsi que l'engagement remarquable de toute l'équipe du CLD. Leur travail quotidien contribue directement à la vitalité économique de notre territoire, tout en préservant ce qui fait notre unicité: nos paysages exceptionnels, notre qualité de vie enviable et notre tissu social dynamique.

« Je remercie également mes collègues du conseil d'administration pour leur engagement constant et leur contribution éclairée aux orientations stratégiques de notre organisation. »

Le CLD continuera d'être un partenaire de premier plan pour soutenir la croissance durable de nos entreprises et favoriser l'émergence de projets innovants qui façonneront l'avenir de notre belle région.

Louis Villeneuve

Président du Conseil d'administration du CLD de Brome-Missisquoi



Mot de la directrice générale

Alors que nous terminons l'année 2024, je suis particulièrement touchée par la créativité et le dynamisme dont les entrepreneur·e·s de Brome-Missisquoi ont fait preuve. Dans un environnement économique en constante évolution, marqué par des défis multiples comme la rareté de main-d'œuvre et l'inflation, ils ont démontré une remarquable capacité à se réinventer et à saisir de nouvelles opportunités.

Cette année a été particulièrement significative avec notre participation active aux consultations de la mise à jour du Plan stratégique territorial de développement durable 2024-2034 de la MRC de Brome-Missisquoi. À travers ce plan, nous avons repensé notre vision du développement durable en positionnant l'économie non plus comme une fin en soi, mais comme un moyen d'atteindre nos objectifs sociaux tout en respectant les limites environnementales de notre territoire. L'équipe du CLD, à travers divers ateliers de co-construction, a contribué à définir une vision économique qui reflète véritablement les valeurs et les aspirations de notre région. Ce processus a confirmé ce que nous savions déjà: la force de Brome-Missisquoi réside dans sa capacité à conjuguer développement économique et préservation de son caractère unique.

Notre territoire se démarque par sa diversité économique exceptionnelle. De nos vignobles renommés à nos entreprises manufacturières innovantes, en passant par notre secteur touristique dynamique et notre communauté agricole florissante, chaque secteur contribue à notre vitalité économique tout en préservant notre qualité de vie enviable.

Je suis particulièrement fière du travail d'accompagnement personnalisé réalisé par notre équipe cette année. Que ce soit pour soutenir la relève entrepreneuriale, faciliter l'accès au financement, ou encourager l'adoption de pratiques durables, nos conseiller·ère·s ont su adapter leur approche aux besoins spécifiques de chaque entrepreneur·e, tout en gardant à l'esprit les particularités de notre territoire.

Le succès de notre plan stratégique et le rayonnement de notre économie régionale sur les dix prochaines années reposeront sur l'engagement collectif de tous les acteur·trice·s de notre région. En tant que CLD, nous nous engageons à être un catalyseur de cette collaboration, en accompagnant nos entrepreneur·e·s dans leur transition vers des modèles d'affaires plus durables et innovants.

L'année 2025 s'annonce riche en défis et en opportunités. Notre mission sera plus que jamais de soutenir le développement et la croissance de nos entreprises, tout en nous assurant que cette vitalité économique renforce notre tissu social et préserve notre environnement exceptionnel.

« Je tiens à remercier chaleureusement notre conseil d'administration, nos partenaires et toute l'équipe du CLD pour leur engagement indéfectible. Ensemble, continuons à bâtir une économie dynamique qui reflète l'identité unique de Brome-Missisquoi. »

Mélanie Thibault

Directrice générale
MRC et CLD de Brome-Missisquoi



Contexte économique de 2024

La région de Brome-Missisquoi évolue dans un environnement économique marqué par une croissance modérée et des défis structurels. En 2022, le PIB de l'Estrie, région à laquelle est rattachée Brome-Missisquoi, a atteint 24,1 G\$, enregistrant une croissance de 8,9% par rapport à l'année précédente. Ce dynamisme a été porté par plusieurs secteurs, notamment la fabrication (+ 12,6%), les services financiers et immobiliers (+ 8,3%), la construction (+ 8,7%), les services professionnels, scientifiques et techniques (+ 14,5%) ainsi que les administrations publiques (+ 10,9%). Toutefois, nous

avons constaté qu'un ralentissement économique tangible a incité les entrepreneur·es à reconsidérer leurs projets d'investissement. Cette prudence s'explique notamment par le niveau élevé des taux d'intérêt qui a directement influencé leurs décisions stratégiques. Malgré ce contexte délicat, notre région a continué d'attirer et de voir émerger des projets prometteurs, témoignant de son attractivité persistante. Néanmoins, un certain fléchissement de l'enthousiasme entrepreneurial s'est manifesté, particulièrement durant le premier semestre de l'année.

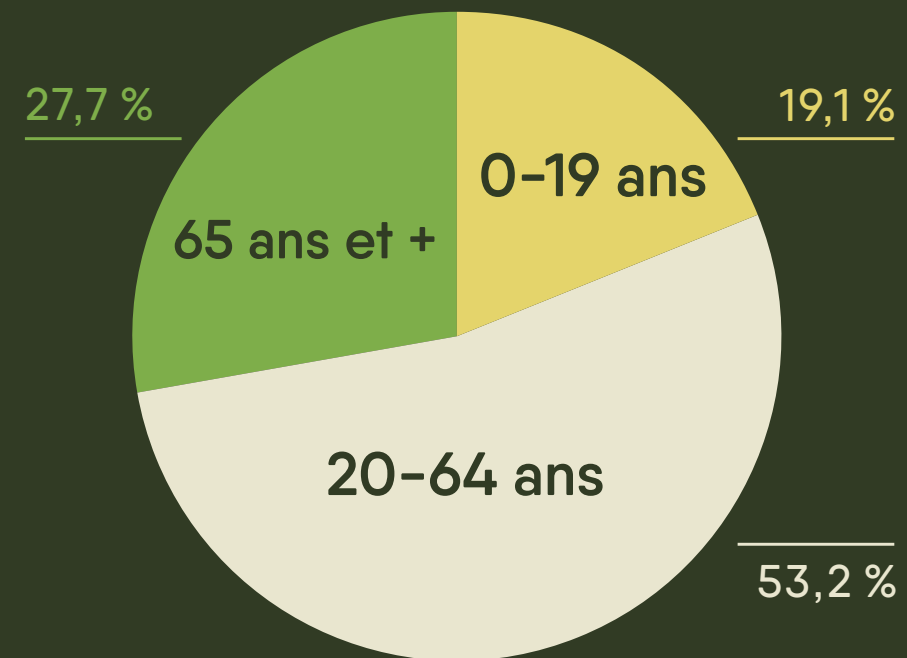
Données démographiques et marché de l'emploi dans Brome-Missisquoi

POPULATION TOTALE (2024)

69 502 HABITANTS

SOLDE MIGRATOIRE INTERRÉGIONAL (2023-2024)

+ 1 157 HABITANTS



Contexte économique de 2024

Le marché de l'emploi présente un taux d'emploi élevé avec 27 126 travailleur·euse·s âgé·e·s de 25 à 64 ans en 2023, représentant un taux d'activité de 79,8%. Cependant, les entreprises font face à des difficultés de recrutement et d'adéquation entre les compétences disponibles et les besoins du marché.

Le taux de chômage en Estrie a légèrement augmenté en 2024, passant de 4,4% à 4,5%, mais demeure inférieur à celui du Québec (5,3%) et du Canada (6,3%). Malgré une pression sur le marché de l'emploi, un léger ralentissement économique a apporté une certaine accalmie.

Revenus et productivité dans Brome-Missisquoi

REVENU D'EMPLOI MÉDIAN
DES 25-64 ANS (2023)

52 400 \$

TAUX DE FAIBLE REVENU
DES FAMILLES (2022)

7,4 %

REVENU DISPONIBLE
PAR HABITANT (2022)

40 199 \$

Les entreprises de Brome-Missisquoi, à l'image du reste du Québec, font face à un retard de productivité, ce qui constitue un défi majeur pour leur compétitivité en 2025.

Sources :

Institut de la statistique du Québec, *Principaux indicateurs sur le Québec et ses régions - Indicateurs mensuels: emploi et taux de chômage par région administrative - Indicateurs mensuels, Québec et Canada* - Panorama des régions du Québec, Édition 2024, page 52

Transition écologique

Malgré l'inflation et les défis économiques auxquels les entreprises font face actuellement, les changements climatiques demeurent le principal enjeu sur lequel nous devons collectivement agir. Afin de réussir notre transition écologique, le développement durable (DD) et l'économie circulaire (ÉC) sont des sujets dont on entend parler sur toutes les tribunes depuis quelques années. Au Québec, le gouvernement et les économistes parlent abondamment d'économie verte et les programmes de subventions en DD et ÉC sont nombreux, sans compter tout ce qui touche l'innovation au sens large et qui inclut donc les innovations environnementales.

En somme, la région bénéficie d'une croissance économique soutenue, bien que confrontée à des enjeux de main-d'œuvre et de productivité. L'orientation vers l'innovation et la transition écologique représente un levier stratégique pour son avenir économique.

Portrait de notre organisation

Évolution des services d'accompagnement entrepreneurial

En 2024, nous avons observé une diminution significative des demandes liées au démarrage d'entreprise. En revanche, le repreneuriat connaît un essor considérable, avec les personnes impliquées dans la cession comme dans la reprise, ce qui nécessite un accompagnement éclairé sur le processus d'achat ou de vente d'une entreprise.

Notre équipe de conseiller·ère·s est principalement sollicitée pour des projets de financement, d'innovation, de développement durable et pour des conseils de gestion. Ces professionnel·le·s possèdent des compétences diversifiées et complémentaires qui leur permettent d'offrir un accompagnement stratégique dans de nombreux domaines :

- Implantation et expansion d'entreprises
- Automatisation des processus
- Validation de la viabilité des projets
- Financement
- Adoption de technologies propres
- Recherche et développement
- Exportation et développement de nouveaux marchés
- Optimisation de l'approvisionnement par des méthodes alternatives et locales
- Implantation de systèmes de gestion de la relation client (CRM)
- Protection de la propriété intellectuelle

Nos conseiller·ère·s font preuve d'agilité pour guider les entrepreneur·e·s dans le développement de leur vision stratégique, la fixation d'objectifs réalistes et l'amélioration de leurs pratiques d'affaires.

Comme vous le découvrirez dans les pages suivantes, au-delà de l'accompagnement direct des entreprises, notre équipe a poursuivi ses travaux sur des initiatives structurantes dans les secteurs du tourisme, du bioalimentaire, du développement durable, des infrastructures stratégiques, des incubateurs et de la zone d'innovation en microélectronique.

Un réseau de partenariat essentiel

Face à l'ampleur des besoins des entreprises du territoire, le CLD ne peut agir seul. Notre équipe aborde les enjeux économiques en collaboration avec un vaste réseau de partenaires qu'elle entretient activement. Cette approche nous permet d'orienter efficacement les entrepreneur·e·s vers des organismes et des expert·e·s spécialistes au sein de l'écosystème régional, québécois et canadien.

Ce travail de référencement exige une mise à jour constante de nos connaissances et le maintien de relations privilégiées avec nos partenaires, afin de garantir aux entreprises un conseil d'affaires pertinent et de qualité supérieure.



Bilan 2024 – Symbiose Brome-Missisquoi

En 2024, l'initiative d'écologie industrielle de la **Symbiose Brome-Missisquoi** a continué d'œuvrer à réduire la consommation de matières ainsi qu'à améliorer la gestion des matières résiduelles des entreprises, d'organismes et d'institutions de notre MRC. En privilégiant l'échange de matières, de services et d'expertises entre 55 organisations, l'initiative a permis

des gains économiques d'approximativement 1267000\$ et mis en valeur plus de 2130 tonnes métriques de matières résiduelles. Ces actions ont permis d'éviter l'émission de 914 tonnes d'équivalent CO₂, ce qui correspond à retirer 203 voitures de la route.

51 SYNERGIES
QUI ONT
DONNÉ LIEU
À PRÈS DE
380
ÉCHANGES

914 T
éqCO₂

DE GES ÉVITÉS SOIT L'ÉQUIVALENT DE PLUS DE



203

VOITURES RETIRÉES
DE LA ROUTE

GAINS ÉCONOMIQUES DE PLUS DE

1267 000 \$

MISE EN VALEUR DE PLUS DE

2130

TONNES MÉTRIQUES DE
MATIÈRES RÉSIDUELLES



55

ENTREPRISES
ET ORGANISATIONS
PARTICIPANTES

Développement durable

Relance de la Table des entreprises en développement durable (TEDD)

La TEDD a été relancée dans l'objectif de rassembler les entreprises de Brome-Missisquoi qui souhaitent, à la fois aller plus loin dans leur démarche de transition vers une économie plus durable et s'impliquer pour inciter les autres entreprises du territoire, à amorcer ou approfondir leur propre démarche. Deux rencontres ont eu lieu : la première a permis d'identifier l'objectif et le fonctionnement souhaité de la TEDD ainsi que les besoins des entreprises participantes et la seconde était davantage axée sur le thème de la décarbonation. Au total, une quinzaine d'entreprises ont fait part de leur intention de s'impliquer dans les activités de la TEDD.



Un réseau de partenaires tissé serré

Afin d'augmenter sa capacité à aider les entreprises de la région, la Symbiose Brome-Missisquoi s'est joint officiellement à l'initiative régionale **Synergie Estrie**. Cette intégration, en plus d'optimiser le fonctionnement de la symbiose, a permis de faciliter l'échange de matières en élargissant le bassin d'entreprises disponibles.

En tant que membre du comité de pilotage de **Synergie Québec**, nous avons aussi poursuivi nos efforts pour moderniser le fonctionnement de la communauté de pratique, développer une plateforme provinciale d'échange de matières qui sera déployée en 2025 et optimiser tant le processus de formation des membres que les outils d'accompagnement destinés aux entreprises de nos territoires.



Économie circulaire dans le secteur bioalimentaire

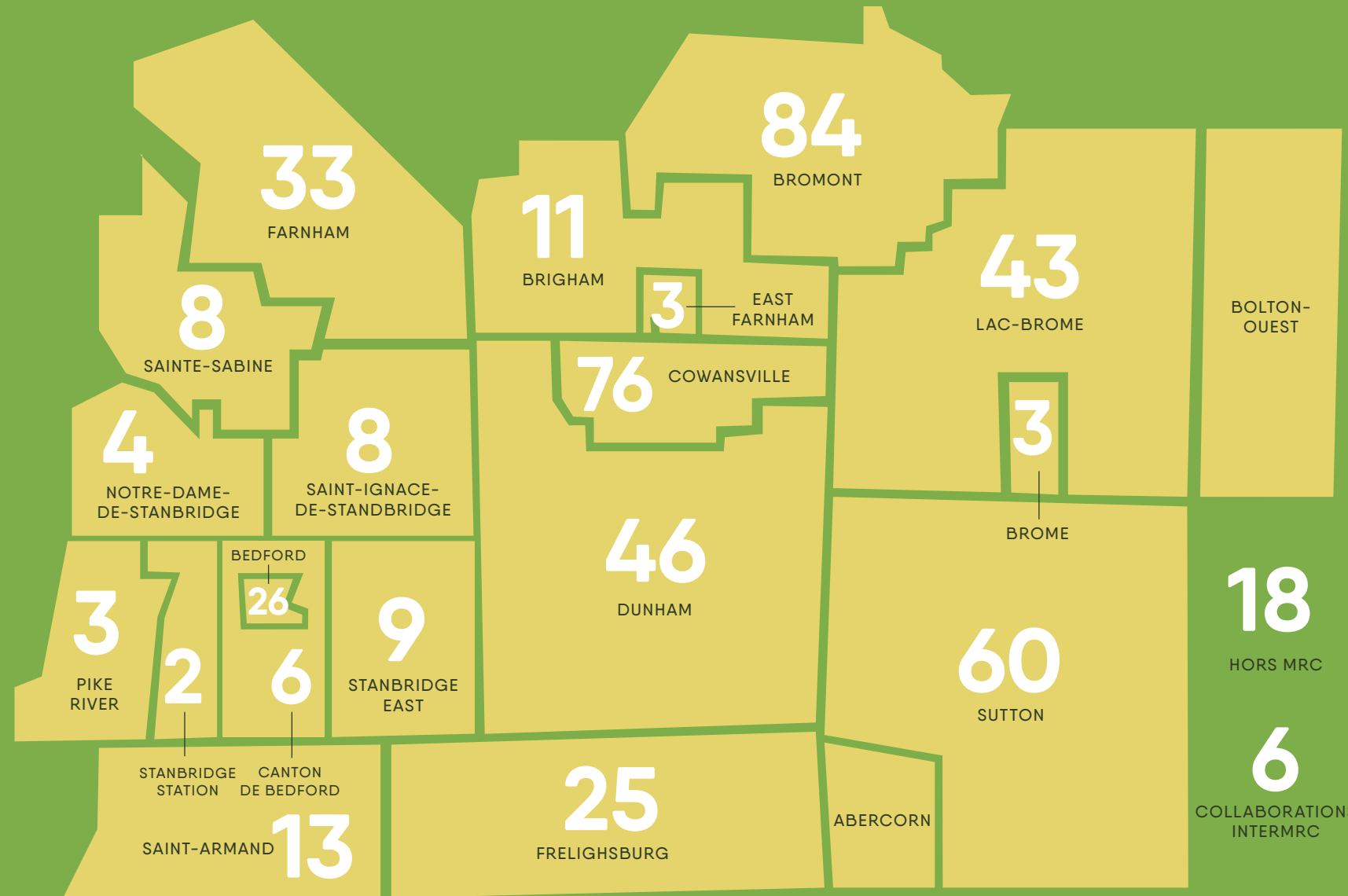
De concert avec Synergie Haute-Yamaska, nous nous sommes attaqués à la problématique du gaspillage alimentaire. Nous avons conjointement réalisé un **guide expliquant pourquoi et comment passer à l'action pour réduire les pertes dans les entreprises du secteur alimentaire**. Une activité a également été réalisée à l'automne réunissant plusieurs acteurs clés de la chaîne alimentaire des régions de La Haute-Yamaska et de Brome-Missisquoi. Cette activité a permis de partager de bonnes pratiques, d'identifier des pistes de solution et de cibler des échanges potentiels de matières.



En 2024, c'est plus de

487

entreprises de la région qui ont été accompagnées de façon soutenue par notre équipe.



Services aux entreprises

Les dîners-causeries mensuels

Le CLD a poursuivi en 2024 sa formule gagnante avec la troisième édition de ses **dîners-causeries** virtuels. Cette série de huit rencontres gratuites a répondu précisément aux besoins des entrepreneur·e·s en quête de solutions pratiques et accessibles pour leur développement.

Chaque session a combiné l'expertise d'un spécialiste avec le témoignage authentique d'un entrepreneur·e local·e, créant ainsi un format dynamique qui a attiré en moyenne une douzaine de participant·e·s par thématique. Les sujets liés au secteur bioalimentaire et aux stratégies pour bien s'entourer ont particulièrement capté l'intérêt des participant·e·s.

La structure en trois temps (présentation d'expert·e·s, partage d'expérience entrepreneuriale, période d'échanges) a non seulement facilité l'acquisition de connaissances concrètes, mais a également renforcé le réseautage entre les participant·e·s. Cette approche a contribué à bâtir une communauté d'entrepreneur·e·s plus solidaire et davantage sensibilisée aux enjeux de durabilité.

En orchestrant ces rencontres en collaboration étroite avec divers expert·e·s et acteur·trice·s de l'écosystème entrepreneurial, le CLD a consolidé son rôle de facilitateur tout en ajustant continuellement son offre de services selon les besoins émergents du milieu.

87 PARTICIPANT·E·S

9 PARTENAIRES



présente

DÎNERS CAUSERIES

ÉDITION 2024-2025

Une série d'événements virtuels,
gratuits et ouverts à tous,
présentée par le CLD de Brome-
Missisquoi.



CLD BROME
MISSISQUOI

Nouveautés 2024

Cette année, l'intégration transversale du développement durable dans l'ensemble des thématiques abordées vient enrichir la formule, reflétant ainsi l'évolution des pratiques d'affaires responsables.

Nouveau partenaire financier: **Merci à Hydro-Québec de soutenir cette initiative.**

Services aux entreprises

OSEntreprendre

Le **Défi OSEntreprendre**, porté par le CLD, pour une 26^e édition, a réuni une cinquantaine d'entrepreneur·e·s et partenaires lors d'une soirée de reconnaissance. Le **Défi OSEntreprendre** permet de mettre en valeur les nouvelles entreprises de la région ainsi que les entrepreneur·e·s qui se démarquent par leur approvisionnement local.

Cet événement, axé sur la rencontre et le partage, a permis à quatre entreprises lauréates de se distinguer au gala régional, dont l'une a même atteint la scène nationale. Cette réussite témoigne de l'engagement de l'équipe du CLD dans l'organisation ainsi que du soutien précieux de nos partenaires, qui ont contribué par leurs commandites, leur promotion et leur participation au jury. Le **Défi OSEntreprendre** continue ainsi de mettre en lumière et d'accompagner les nouvelles entreprises de Brome-Missisquoi, consolidant ainsi l'écosystème entrepreneurial régional.

11 PARTICIPANT·E·S

12 PARTENAIRES



La Grande Journée des Petits Entrepreneurs

Dans un esprit de sensibilisation à l'entrepreneuriat, le CLD a organisé **La Grande Journée des Petits Entrepreneurs**, un événement qui souligne le talent et la créativité des jeunes de Brome-Missisquoi. Accueillis par l'événement agrotouristique **La Clé des Champs de Dunham** et soutenu financièrement par IHR Télécom, cette initiative a permis à de nombreux enfants et adolescent·e·s de vivre une première expérience entrepreneuriale en lançant leur propre petite entreprise le temps d'une journée. Grâce à l'engagement de la communauté et au soutien de nos partenaires, cette journée a encouragé la relève entrepreneuriale tout en favorisant l'apprentissage et le partage d'expériences.

19 PARTICIPANT·E·S

5 PARTENAIRES

Services aux entreprises



Journée du *cash* pour ton entreprise

Le CLD de Brome-Missisquoi, en collaboration avec Entrepreneuriat Haute-Yamaska et de nombreux autres partenaires de l'écosystème entrepreneurial, a organisé l'événement **Du cash pour ton entreprise**. Cette matinée dédiée au financement d'entreprise a réuni des entrepreneur·e·s établis et en devenir dans une atmosphère propice aux échanges avec d'inspirant·e·s entrepreneur·e·s locaux·ales ayant réussi leur démarche de financement, ainsi qu'un panel de partenaires partageant leurs expertises sur les meilleures pratiques et les pièges à éviter.

Point culminant de l'événement, 13 entrepreneur·e·s ont relevé le défi du concours de *pitch* de vente et trois participant·e·s se sont partagé·e·s des bourses totalisant 1000\$. Les contributions financières des partenaires et les frais d'inscription à l'événement ont été entièrement réinvestis dans ces bourses, démontrant l'engagement collectif envers le développement entrepreneurial local.

50 PARTICIPANT·E·S | **7 PARTENAIRES**



Le sociofinancement, est-ce pour moi ?

Une conférence sur le sociofinancement a eu lieu le 19 novembre dernier devant une cinquantaine de participant·e·s. Comme invités à cet événement, présenté par Desjardins, 2 entrepreneur·e·s de la région ont partagé leur expérience sur leur campagne de sociofinancement réussie avec **La Ruche**, soit Olivier Marcoux de **Bromont Campervan** et Philippe Mercier de l'**Espace Diffusion**. Une belle façon de comprendre ce type de financement.

Au programme :

- Présentation dynamique pendant le lunch
- Période de questions
- Réseautage avec des entrepreneur·e·s innovant·e·s

50 PARTICIPANT·E·S | **12 PARTENAIRES**

Services aux entreprises

Esprit de partenariat et de collaboration

Cette année a été marquée par une intensification des interactions, tant en nombre qu'en qualité, avec différents acteurs de l'écosystème entrepreneurial. Outre les partenariats officiels qui se poursuivent avec **Créavenir (Desjardins)**, **Futurpreneur** et **La Ruche**, plusieurs collaborations avec une variété d'acteurs de notre écosystème ont permis une synergie afin de mieux soutenir les besoins des entrepreneurs. Plusieurs initiatives ont été mises de l'avant, notamment en matière de co-financement, de co-interventions et de co-développement d'activités, contribuant ainsi à rendre la mobilisation au sein de la communauté entrepreneuriale plus vivante et dynamique.

Accompagnement des entreprises au cœur de la Zone d'innovation avec Technum Québec

Le CLD de Brome-Missisquoi a travaillé en partenariat avec **Technum Québec** et la ville de Bromont pour l'organisation d'une pelletée de terre symbolique soulignant l'implantation de **Duo Display** dans la Zone d'innovation située à Bromont. Cette collaboration, principalement au niveau des communications et de l'organisation de l'événement, a permis de mettre en valeur ce projet d'investissement aligné avec notre vision de développement économique durable.

Ce premier partenariat promotionnel a rapidement évolué vers des communications plus régulières entre nos organisations, renforçant notre capacité d'accompagnement et de rayonnement des entreprises dans la Zone d'innovation.



Louis Villeneuve, maire de Bromont et président du CLD de Brome-Missisquoi, Philippe Beille, président de Duo Display Canada, Mélanie Thibault, directrice générale de la MRC et du CLD de Brome-Missisquoi, Sylvie Adam, vice-présidente, développement des infrastructures de la Zone d'innovation à Bromont, Technum Québec

Partenariat florissant avec l'Université de Sherbrooke

L'année 2024 marque une étape importante dans le développement des relations entre la région et l'Université de Sherbrooke, avec cinq entreprises engagées dans des projets de recherche novateurs et 32 entreprises accueillant des stagiaires pour des périodes de 15 semaines.

Le CLD renforce cette collaboration en participant à l'**Exposition MÉGAGÉNALE**, où les entreprises de la région peuvent explorer des projets universitaires dans huit domaines du génie: bâtiment, biotechnologique, chimique, civil, électrique, informatique, mécanique et robotique. Cette initiative, soutenue par le Groupe de partenariats d'affaires de l'Université de Sherbrooke, offre aux entreprises l'occasion de développer leurs projets avec l'appui de professeur-e-s-chercheur-e-s et d'étudiant-e-s, tout en bénéficiant des installations de pointe de l'Institut interdisciplinaire d'innovation technologique.

Cette synergie grandissante entre le milieu académique et les entreprises témoigne du dynamisme de notre région et de sa capacité à stimuler l'innovation à travers des partenariats stratégiques.



*Benoit Levesque et Steeve Tremblay ne sont pas sur la photo bien que présents à l'événement.

Visite d'une délégation italienne au CLD de Brome-Missisquoi

En septembre, le CLD a coordonné une mission commerciale d'envergure accueillant une délégation italienne de quinze manufacturiers d'équipements agricoles. Cette initiative, menée en partenariat avec FederUnacoma (Agence italienne des entreprises manufacturières d'équipements agricoles) et l'ITA (Agence italienne pour le commerce extérieur), a démontré le pouvoir d'attraction de notre région auprès des investisseurs étrangers.

Le CLD a mobilisé une dizaine d'intervenant·e·s agricoles de la région, dont des producteur·trice·s de pommes, des vigneron·e·s et des expert·e·s en grandes cultures. Ces rencontres ciblées ont permis aux entrepreneur·e·s italiens de comprendre les particularités du marché québécois et d'identifier des opportunités concrètes de partenariat.

Les atouts distinctifs de Brome-Missisquoi, notamment sa position géographique stratégique près de Montréal et des États-Unis, ainsi que la présence de Technum Québec, zone d'innovation en microélectronique, ont particulièrement retenu l'attention de la délégation italienne qui a également souligné la qualité de l'accueil.



Sur la photo, de gauche à droite: James Johnson et Marco Saladini de l'ITA (Italian Trade Agency) - bureau de Toronto, Benoit Levesque du CLD de Brome-Missisquoi, Enrico Pavone, du Consul général d'Italie à Montréal, Mélanie Thibault, de la MRC et du CLD de Brome-Missisquoi, Silviu Lugoian d'Investissement Québec - Affaires internationales et Emanuele Giusti de l'ITA Toronto.

Un soutien dans le dépôt de demandes

Un besoin émergent est celui de l'accompagnement des entreprises et organismes pour obtenir de l'aide dans la préparation des dossiers de demande de subventions de toutes sortes, dont notamment le programme Commerces de proximité du **Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation** (MAMH) et le programme du **Plan Montagne des Cantons-de-l'Est**. Ainsi, l'équipe du CLD a accompagné une dizaine d'organismes dans ce processus fastidieux, tout spécialement pour la partie des prévisions financières.

Financement durable

Les tendances en financement intègrent désormais des critères environnementaux, sociaux et de gouvernance pour soutenir des projets à impact positif sur la communauté et son écosystème.

Le CLD a amorcé en 2024, en collaboration avec le **Centre québécois en développement durable** (CQDD), un projet pilote en financement durable qui sensibilisera et accompagnera les entrepreneur-e-s dans le développement de projets alignés avec ces principes. Le projet se concrétisera en 2025.



Services aux entreprises

Service de soutien financier : une collaboration étroite et innovante qui fait la différence

Le service de soutien financier du CLD continue d'offrir un accompagnement essentiel aux entrepreneur·e·s dans la préparation de leurs montages financiers et de leurs prévisions budgétaires. Grâce à une analyse approfondie et un repérage, nous identifions les produits financiers les mieux adaptés pour assurer la viabilité et l'optimisation des projets d'affaires.

Les fonds disponibles au CLD, notamment le Fonds local d'investissement (FLI) et le Fonds local de solidarité (FLS), jouent un rôle clé, à la fois actif et complémentaire, en s'ajoutant aux autres sources de financement disponibles. Notre approche se distingue par une collaboration étroite et souvent innovante avec les partenaires du territoire, maximisant ainsi les opportunités de financement pour les entrepreneur·e·s de la région.

Tendances

Le montant total des financements octroyés, dépassant 1,1 million de dollars, constitue un record pour les fonds FLI-FLS du CLD. Si le nombre d'entreprises bénéficiaires reste dans la moyenne habituelle, l'année 2024 se caractérise par des montants individuels plus élevés accordés à chaque projet.

Cette évolution devrait perdurer dans le temps. Que ce soit pour une acquisition totale ou partielle d'une entreprise, nos services permettent d'accompagner simultanément les personnes impliquées dans la transaction - cédant·e·s et repreneur·se·s - ce qui génère des discussions particulièrement enrichissantes pour nos conseiller·ère·s.

12 entreprises financées (FLI-FLS)

MONTANT TOTAL **1 160 500 \$** SOIT **565 250 \$** PROVENANT DU FLI **5,1 M \$** COÛT DES PROJETS DE FINANCEMENT

4,4 X EFFET LEVIER DE NOS FINANCEMENTS FLI-FLS **595 250 \$** PROVENANT DU FLS

Relève d'entreprise: bonification de nos prêts FLI avec un accès à un programme de subvention

Le CLD de Brome-Missisquoi a renforcé son soutien à la relève entrepreneuriale grâce à une collaboration avec la **Fédération québécoise des municipalités (FQM)**. Cette initiative a permis d'octroyer des subventions non remboursables totalisant **55 000 \$ à cinq repreneurs et repreneuses** d'entreprises du territoire, couvrant ainsi jusqu'à 50 % de certains frais liés à leur projet d'acquisition. Ce nouveau levier financier s'est avéré un précieux catalyseur pour concrétiser ces projets de relève d'entreprises dans notre région.

Virage numérique et manufacturier innovant

Au cours de la dernière année, notre équipe s'est illustrée par son accompagnement en innovation auprès de **58 entreprises du territoire**. Cette approche personnalisée nous a permis d'accompagner **28 grands employeurs** de la région dans leurs projets d'expansion, tout en guidant une trentaine de PME dans la structuration de leurs stratégies de croissance. Notre intervention s'est concentrée sur l'implantation de meilleures pratiques de gestion, notamment en ressources humaines, et sur le déploiement de solutions numériques innovantes. En étroite collaboration avec nos partenaires, dont notamment **Investissement Québec**, nous avons créé un écosystème de soutien technique et financier permettant aux entreprises d'accélérer leurs projets d'innovation et de transformation numérique. Cette approche intégrée a renforcé la culture d'innovation au sein des entreprises participantes et optimisé leurs conditions de réussite.



Double victoire au congrès de l'APDEQ!

Lors du 64^e congrès annuel de l'Association des professionnels en développement économique du Québec (APDEQ) à Sherbrooke, notre équipe du CLD a brillé de mille feux en ne remportant pas un, mais deux prix sur quatre!



Nos récompenses :

Prix de la relève AEQ

Décerné à **Marie-Josée Lamothe**, notre talentueuse conseillère en croissance d'entreprise – Repreneuriat.

Ce prix souligne l'excellence des nouveaux développeurs économiques et démontre que notre conseillère a su se démarquer à travers la province, surtout en développant le service d'accompagnement en repreneuriat et parce qu'elle n'a pas hésité à partager ses bonnes pratiques avec toutes les autres MRC.

Prix équipe MRC

Remporté par notre incroyable équipe du CLD pour l'ensemble de ses services!

Ces reconnaissances témoignent de notre engagement continu envers le développement économique de notre région et de la qualité exceptionnelle de notre équipe.



Cellule de mentorat pour entrepreneur·e·s de Brome-Missisquoi

Mentor·e·s et mentoré·e·s

25 MENTOR·E·S
ACTIF·VE·S

14 NOUVELLES
PERSONNES MENTORÉES

36 JUMELAGES
ACTIFS

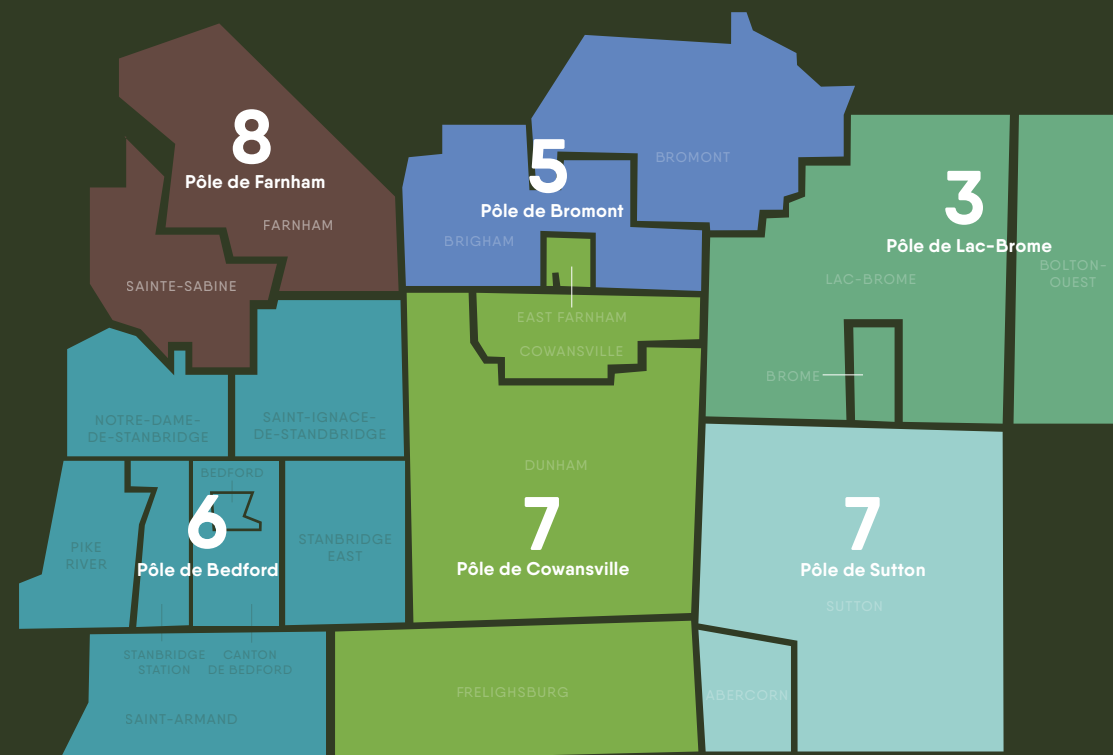
146 EMPLOIS
SOUTENUS

Profil des entrepreneur·e·s

26 FEMMES
ENTREPRENEURES

10 HOMMES
ENTREPRENEURS

Répartition géographique des jumelages



Diversité sectorielle - Top 5 des secteurs mentorés



Perspectives 2025

- Renforcer la visibilité du mentorat
- Cibler les secteurs dynamiques
- Soutenir les entrepreneur·e·s vulnérables
- Recruter de nouveaux mentor·e·s
- Suivre les tendances économiques

Faits marquants 2024

Stabilité

des jumelages par rapport à l'année précédente

Adaptation

aux défis économiques : baisse des démarrages d'entreprises

Objectif

de soutenir les entrepreneur·e·s dans un contexte économique incertain

Impact historique

Depuis 2002

387
jumelages réalisés

97 mentor·e·s
bénévoles engagé·e·s

Près de
2 210
emplois créés

Un programme qui transforme les ambitions entrepreneuriales en succès concrets !

Services aux entreprises

Repreneuriat : assurer l'avenir économique de Brome-Missisquoi

Ce n'est pas nouveau, avec le vieillissement de la population, Brome-Missisquoi fait face à des défis majeurs : risque de perte de services, surtout ceux de proximité, départs d'expert·e·s et perturbation des chaînes d'approvisionnement. Pour y remédier, le CLD s'engage activement à dynamiser le repreneuriat, une solution clé pour préserver et renforcer le tissu économique local.

En accompagnant aussi bien les personnes impliquées dans la cession comme dans la reprise, le CLD simplifie, explique et vulgarise les démarches complexes de transmission d'entreprise. Véritable allié neutre, il met en relation les acteurs clés, propose des conseils stratégiques et facilite l'accès à des ressources autant techniques que financières.

Pour se tenir au courant des tendances et des meilleures pratiques en la matière, les conseiller·ère·s font partie de groupes de codéveloppement, dont un niveau en Estrie et un autre au niveau provincial, lesquels ont vu le jour en 2024. De plus, ils ont développé des liens importants avec le **Centre de transfert des entreprises du Québec**.

Notre conseillère, Marie-Josée Lamothe, a été appelée à participer à des panels sur l'accompagnement en repreneuriat à quelques reprises durant l'année, dont au congrès de l'**Association des professionnels en développement économique du Québec** (APDEQ), reconnaissant ainsi son expertise et ses façons de faire novatrices. De plus, pour trouver des repreneurs et repreneuses et sensibiliser des étudiant·e·s en entrepreneuriat, elle a agi à titre d'experte dans un cours de l'Université de Sherbrooke pour parler du métier, des tendances et de l'accompagnement disponible.



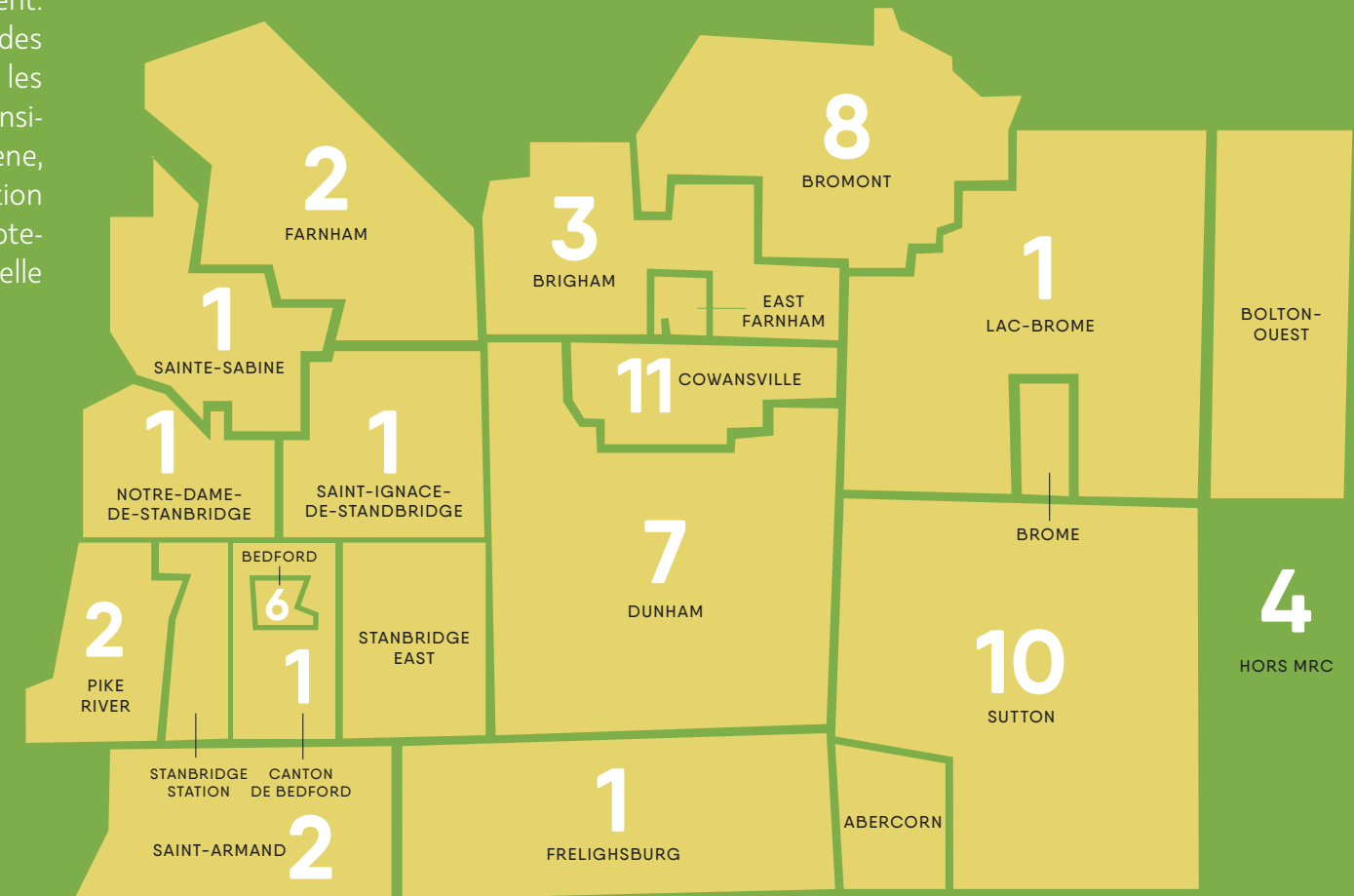
Tendance en repreneuriat

L'intérêt des entrepreneur·e·s pour l'achat ou la vente d'entreprises est très marqué et a augmenté par rapport à 2023. Les questions sont nombreuses et les besoins d'accompagnement également. Avec le contexte économique plus difficile en 2024, l'incertitude géopolitique et la fatigue des propriétaires-dirigeant·e·s, il n'est pas étonnant de voir beaucoup d'entreprises à vendre. Selon les statistiques démographiques et l'analyse du marché réalisée, cette tendance s'intensifiera considérablement dans les prochaines années. Nous observons déjà une recrudescence du phénomène, bien que nous n'en soyons qu'aux prémices. Un changement notable réside dans l'augmentation significative du nombre de repreneur·e·s qui sollicitent les services du CLD, que ce soit pour obtenir des conseils stratégiques ou pour identifier des opportunités d'affaires. Leur affluence actuelle marque une nette progression par rapport aux années précédentes.

EN 2024

61 dossiers ont bénéficié de l'accompagnement de nos conseillères spécialisées, soit **30** cédants et **31** repreneurs

Provenance des dossiers



STA : accompagner les humains derrière les entrepreneur·e·s locaux

La **mesure de Soutien aux Travailleurs Autonomes (STA)** a permis à 14 entrepreneur·e·s de démarrer leur projet d'entreprise avec un accompagnement personnalisé, l'objectif étant de mettre sur pied une base solide et d'augmenter les chances de succès. En plus de l'accompagnement soutenu pendant plusieurs mois, la mesure STA offrait également un appui financier qui permet aux entrepreneur·e·s de s'investir à temps plein dans leur projet d'entreprise. Mentionnons que la mesure STA n'a pas été reconduite par Service Québec, et ce, pour l'ensemble de la province.

14 PARTICIPANT·E·S

Événement *Je vends, tu achètes, nous relevons!*

Le 16 mai dernier, les conseillères en repeneuriat, en partenariat avec **Entrepreneuriat Haute-Yamaska**, **Granby industriel**, le **Centre de transfert d'entreprises du Québec (CTEQ)**, **HEC Familles en affaires** et le **Centre d'aide aux entreprises Haute-Yamaska et région (CAEHY)** ont organisé une demi-journée de sensibilisation et d'information. La soixantaine de personnes présentes ont pu en apprendre davantage sur l'accompagnement disponible à la fois celles et ceux qui cèdent et qui reprennent. Trois entrepreneur·e·s ayant relevé le défi ont témoigné de leur expérience. D'ailleurs Jérémie Llobes de l'**Échappée Belle** à Sutton a participé à ce panel et a souligné l'importance d'être bien accompagné et que le CLD a fait une belle différence en facilitant son parcours pour acheter la Chocolaterie Muriel avec deux autres actionnaires.

REPRENEUR·E·S | CÉDANT·E·S | CONSULTANT·E·S

JE VENDS, TU ACHÈTES, NOUS RELEVONS!

DÉBUTE À 10 H

- ✓ PRÉSENTATION SERVICES D'ACCOMPAGNEMENT
- ✓ TÉMOIGNAGES
- ✓ DÎNER-RÉSEAUTAGE

ORGANISÉ PAR :

Entrepreneuriat Haute-Yamaska | Familles en affaires HEC MONTRÉAL | CTEQ Centre de transfert d'entreprises du Québec | GRANBY INDUSTRIEL | LE BRASME MISSISSQUOI | TOPRING

Brome–Missisquoi se démarque par un secteur bioalimentaire diversifié, innovant et qui est au cœur de son identité.

Le terme bioalimentaire inclut l'ensemble des activités économiques reliées à la production agricole, à la transformation des aliments et des boissons, au commerce de ces produits, ainsi qu'à la restauration. C'est:

80 %
DU TERRITOIRE EN
ZONE AGRICOLE

+1000
ENTREPRISES

762
FERMES

5
MARCHÉS PUBLICS

400 M \$
EN REVENUS AGRICOLES

2 G \$
EN CAPITAL AGRICOLE



Le CLD soutient le développement du secteur bioalimentaire grâce à une expertise dédiée. Notre équipe accompagne les entreprises agricoles à tous les stades de leur évolution et assure une représentation active dans les instances régionales, notamment au sein de l'Entente sectorielle bioalimentaire de Brome-Missisquoi. Le CLD joue un rôle déterminant dans la mise en œuvre du plan stratégique bioalimentaire, avec l'appui d'un comité consultatif.

Sources : MAPAQ 2021, Recensement de l'agriculture de 2021 du Canada

Développement bioalimentaire

Arterre

L'accès à la terre, un enjeu primordial dans Brome-Missisquoi. **L'ARTERRE** est un service de maillage entre aspirant·e·s-agriculteur·trice·s et propriétaires. Il privilégie l'établissement de la relève et la reprise de fermes qui n'ont pas de relève identifiée afin d'assurer la pérennité des entreprises et du patrimoine agricole au Québec. Le projet émanant de Brome-Missisquoi et préalablement nommé *Banques de terres* a généré l'intérêt de l'ensemble de la province et a maintenant pris son envol au niveau national depuis 5 ans. Le CLD collabore maintenant avec l'Estrie, sa nouvelle région administrative d'accueil, pour le déploiement du service sur son territoire. En 2024, 2 maillages ont été faits dans Brome-Missisquoi par le service offert par l'**UPA-Estrie**.

Chantier d'accès à la terre

Le **Chantier d'accès à la terre** est né d'une volonté d'œuvrer pour une plus grande pérennité du territoire ainsi que d'appuyer la prospérité et la durabilité des entreprises agricoles. Le projet a bénéficié de l'appui financier de l'**Entente sectorielle de développement en bioalimentaire de l'Estrie**. Il s'est conclu par la rédaction d'une **Boîte à outils** vulgarisant l'application, pour le secteur agricole, des contrats d'usufruit, d'emphytéose, de droit superficiaire et de copropriété indivise, qui sont des modes d'accès à la terre complémentaires à la location et à la propriété classique. La *Boîte à outils* explique également les notions clés du droit de propriété dans un contexte agricole au Québec. En 2024, nous avons testé la faisabilité et l'appropriation institutionnelle de la *Boîte à outils* sur plusieurs entreprises agricoles volontaires. Nous avons également exposé plusieurs intervenants institutionnels à son contenu. En 2025, nous publierons la *Boîte à outils* en ligne et transférerons le rôle de diffusion et de mise à jour de son contenu au **Centre de référence en agriculture et agroalimentaire du Québec** (CRAAQ).



Développement bioalimentaire

Bourses d'appui à la relève agricole et bioalimentaire 2024

Le CLD en partenariat avec Desjardins ont célébré la relève du secteur avec les Bourses d'appui à la relève agricole et bioalimentaire 2024. Ces bourses, remises lors d'une soirée festive à l'Espace Old Mill de Stanbridge East, ont mis en lumière des projets porteurs et des entrepreneur·e·s visionnaires.

Pour cette édition 2024, le programme a élargi son champ d'action pour inclure non seulement la production agricole, mais aussi la transformation, la restauration et la distribution alimentaire. **Avec un nombre record de 21 projets retenus**, cette édition témoigne de la vitalité du secteur bioalimentaire régional. Le CLD est fier de donner un coup de pouce à ces jeunes entreprises qui contribuent à créer le territoire naturel habité dynamique auquel nous aspirons.



De gauche à droite: Mélanie Connan, du Domaine East Hill; Arielle Prince-Ferron, de Brins d'Nature; Joany Brodeur, Martin Vallée et leurs deux enfants, de l'Arôme des champs; Joël Richard, du Domaine Septembre; Raphaëlle Beaulieu-Bastien et Marc Proulx, du Comptoir Moutarde; Benjamin Chabot, de la Récolte des Cantons.

Tournée Inter Pares dans Brome-Missisquoi

Le CLD a accueilli la première étape d'une tournée ouest-africaine, organisée par l'organisation **Inter Pares**, dans le cadre du **projet ÉGALE-AO** financé par Affaires mondiales Canada. Ce projet soutient les efforts des femmes rurales d'Afrique de l'Ouest dans leur lutte pour l'accès à la terre, l'agroécologie et la souveraineté alimentaire. La rencontre a mis en lumière le dynamisme de la région, qui s'engage activement dans la promotion d'une agriculture durable et inclusive, en harmonie avec les objectifs

de la planification stratégique bioalimentaire régionale. La région de Brome-Missisquoi est un véritable jardin d'expérimentation d'alternatives durables, où les défis de la relève agricole, la production en harmonie avec la nature et l'approvisionnement d'aliments frais et nutritifs deviennent une réalité. Le CLD est fier d'avoir pu partager ce que nous faisons, mais aussi d'en apprendre de ces femmes fortes de l'Afrique qui composent avec la crise climatique.



La délégation ouest-africaine a débuté sa tournée en sol québécois par une rencontre avec des membres élu·e·s du conseil municipal et des représentants du CLD de Brome-Missisquoi.

Accompagnement touristique et promotion de la destination

Carte vélo 2024-2026

Une **carte** très appréciée des cyclistes autant à l'étape de la planification de leur sortie qu'une fois dans la région. Dans un souci de bien guider le cycliste dans son choix de parcours, des informations de sens recommandé et de débit véhiculaire ont été ajoutées. L'utilisation du code QR a été privilégiée pour faire découvrir les cafés de village, où dormir et les entreprises **Fièremment Vélo**. Des modifications de circuits ont été faites, ayant pour objectif de répondre à l'engouement pour les circuits sur routes en gravier, la sécurité des cyclistes et favoriser une cohabitation saine entre cyclistes et automobilistes.

Au printemps 2024, la carte a été distribuée dans trois salons vélos, dans les boutiques spécialisées de vélos et de sports de Brome-Missisquoi et ailleurs au Québec, ainsi que dans les diverses entreprises touristiques de la région.

Formulaire de sollicitation outils promotionnels

Le service du tourisme a amélioré son processus de sollicitation auprès des entreprises touristiques. Les objectifs visés par l'équipe tourisme étaient de diminuer le temps accordé à la sollicitation et à la facturation de **plus de 100 entreprises**. En 2024, les entreprises intéressées à s'inscrire au **guide touristique**, à **La Route des vins** ou au **site Internet** ont pu le faire via un formulaire en ligne. En plus de récolter facilement les coordonnées et le matériel publicitaire, le formulaire permet le paiement en ligne. Ce nouveau processus a été apprécié par les entrepreneur-e-s pour la facilité et la rapidité et l'équipe tourisme a atteint ses objectifs.

Le guide touristique promeut 23 vignobles, une centaine d'entreprises sans négliger un contenu qui met en valeur un itinéraire, des incontournables, la saison hivernale et **La Route des vins Brome-Missisquoi**.





Mise en valeur et utilisation durable des attraits touristiques naturels de Brome-Missisquoi

À la suite de l'annonce du gouvernement du Québec concernant le **Fonds d'action québécois pour le développement durable** (FAQDD), destination durable et actions concertées, le service tourisme a saisi cette opportunité pour déposer une demande d'aide financière. Le projet **« Mise en valeur et utilisation durable des attraits touristiques naturels de Brome-Missisquoi »** permet de faire des liens avec des projets de la MRC, dont le Plan régional des milieux naturels, le Plan stratégique en tourisme, ainsi que la Trame verte et bleue.

Une démarche collaborative avec un comité consultatif formé de personnes en tourisme, en conservation, citoyen-ne-s et la MRC. Une variété d'activités de consultation a été déployée auprès de la population de Brome-Missisquoi, des touristes, ainsi que des gestionnaires de sentiers. Cette démarche a abouti à l'élaboration d'un rapport complet présentant les enjeux et pistes de solution, à l'identification de sites et d'activités potentiels, ainsi qu'à la création d'un plan d'action structuré.

Au cours des cinq prochaines années, plusieurs partenaires clés et parties prenantes seront sollicités pour réaliser les actions.

Accompagnement touristique et promotion de la destination

Campagne des marchés de Noël de Brome-Missisquoi

En 2024, le CLD a poursuivi le développement de la campagne des **Marchés de Noël Brome-Missisquoi**, une initiative qui continue de faire rayonner les marchés et artisan·e·s de la région. Le site web des marchesdenoel.ca a de nouveau servi de vitrine collective aux huit marchés participants (Bedford Lofts, Bromont, Cowansville, Dunham, Farnham, Frelighsburg, Lac-Brome et Sutton). Cette collaboration régionale, unique au Québec, a renforcé le positionnement de la région comme destination incontournable pour l'expérience des marchés de Noël. La stratégie promotionnelle s'est appuyée sur une campagne multiplateforme incluant des publicités radio et web, la distribution de dépliants et l'utilisation optimisée de la banque d'images créée en 2023. Un travail soutenu en relations de presse a généré une couverture médiatique exceptionnelle avec **25 mentions dans des médias** tels que L'Actualité, La Presse, Le Devoir et Noovo, atteignant une portée impressionnante de **7 186 000 personnes**. Cette approche concertée a permis aux marchés de maintenir leur excellente performance en termes d'achalandage, confirmant l'attrait grandissant de cet événement signature pour la région.



Témoignage – Service de financement

« Un énorme merci pour tout votre soutien incroyable tout au long de notre aventure entrepreneuriale avec le CLD de Brome-Missisquoi et la CAE Haute-Yamaska et région. Vos conseils, votre financement et votre présence ont vraiment été le coup de pouce dont on avait besoin pour Vélo Vida.

Grâce à vos connaissances et votre expertise, on a pu mettre en place notre projet et le faire grandir. Mais ce qui nous a vraiment marqué, c'est votre disponibilité et votre écoute. Vous avez toujours été là pour répondre à nos questions, nous guider dans la bonne direction et nous soutenir quand on en avait besoin. On se sentait vraiment entre de bonnes mains.

En bref, votre équipe nous a offert bien plus que du financement. Vous avez été des partenaires essentiels, toujours là pour nous aider à chaque étape du processus. On est super reconnaissants pour tout ce que vous avez fait pour nous. »

Andres Abu-Shihab et Nancy Rodriguez,
copropriétaires de Vélo Vida - Bromont



Témoignage – Accompagnement multi-facettes

« Nous avons d'abord été supportés au niveau de l'implantation pour allier tous les acteurs nécessaires, politique, économique ou financier, autour du projet d'établissement de la filiale nord-américaine du Groupe CGP Coating innovation sur le territoire de Brome-Missisquoi.

Une fois bien implanté, nous avons ensuite bénéficié d'un accompagnement plus technique et terrain, avec l'appui de l'équipe du CLD au niveau de l'économie de la fonctionnalité et de la coopération ainsi que de la symbiose industrielle.

C'est dans un climat de confiance et avec beaucoup d'écoute qu'on nous a poussé à réfléchir et repenser notre modèle d'affaires, autant au niveau des produits, de leurs usages, qu'au niveau de nos méthodes de production et notre mise en marché.

Le CLD ce n'est pas seulement de l'expertise dans plusieurs secteurs, mais c'est aussi de vastes possibilités de référencement. C'est une équipe agile qui s'adapte à nos besoins, peu importe l'ampleur. C'est très précieux! »

Marc-Antoine Auger, Directeur Qualité
et Environnement chez CGP Expal - Bromont



Témoignage – Service de repreneuriat

« Un immense merci à Marie-Josée et Florencia pour votre aide. Ce fut une rencontre des plus instructive. Vous exprimez la démarche très clairement et avec beaucoup de précision. Je me sens vraiment mieux équipée pour avancer dans ce domaine qui nous est totalement inconnu.

Quelle chance de vous avoir rencontré et encore merci pour les références. »

Louise Dupuis,
copropriétaire du Clos Saragnat - Frelighsburg



Témoignage – Mentorat

Carolyn Côté, propriétaire de Verveine & cie à Cowansville depuis 2020 a eu recours au service de mentorat propulsé par le CLD de Brome-Missisquoi.

Elle témoigne du soutien et de l'écoute neutre dont bénéficient les entrepreneur-e-s qui profitent de ce service personnalisé.

Elle y a gagné de l'assurance, de l'écoute active et sans jugement, et de la propulsion pour l'évolution de son projet.

« Pour moi, ça m'a permis de démystifier et d'éclaircir des choses qui m'ont amenées à un projet d'agrandissement du commerce. »



Témoignage - Financement



Besoin de Théâtre Lac-Brome :

Trouver rapidement une source de financement temporaire avant le lancement de la campagne de financement majeure «J'aime le TLB, J'y tiens, Je donne»

La solution :

Trouver une solution de financement inédite, en partenariat avec la ville de Lac-Brome.

« Je souhaite exprimer notre entière satisfaction quant à la qualité de vos services, ainsi que l'efficacité de votre accompagnement. »

Jean-Claude Mahé, président, Théâtre de Lac-Brome

Notre équipe



Mélanie Thibault

Directrice générale



Denis Beauchamp

Directeur du service au développement économique



Sonia Picard

Directrice des services administratifs, des communications et des opérations



Marie-Josée Lamothe

Conseillère en croissance d'entreprise – Repreneuriat



Justin Francis

Coordonnateur des services d'entrepreneuriat et financement



Philippe Lavallée

Conseiller en économie circulaire



Isabelle Dumont

Conseillère en entrepreneuriat – Mentorat



Florencia Saravia

Conseillère en entrepreneuriat – Repreneuriat / Secteur bioalimentaire



Lise-Anne Léveillé

Conseillère en développement économique – Secteur bioalimentaire



Benoit Lévesque

Coordonnateur des services de développement économique – Parcs industriels



Steeve Tremblay

Conseiller en croissance d'entreprise – Innovation et virage numérique



Mélanie Gélinas

Conseillère en entrepreneuriat – Financement



Guylaine Beaudoin

Coordonnatrice du service au développement touristique



Stéphanie Dupuy

Conseillère en tourisme – Communication et marketing



Annie Larose

Agente de soutien du service au développement touristique



Mariève Lebrun

Coordonnatrice communication et marketing territorial



Eliane St-Pierre

Conseillère en communication



Pascale Berthiaume

Directrice du service des finances et des technologies de l'information



Sonya Gaudreau

Comptable



Valérie Martin

Technicienne administrative

*Employée ayant quitté au cours de l'année 2024 : Lily Monat

Notre conseil
d'administration

Membres avec
droit de vote



Louis Villeneuve

Président
Maire de Bromont



Richard Burcombe

Vice-président
Maire de Lac-Brome



Lucie Dagenais

Trésorière
Mairesse de Frelighsburg



Hélène Bernier

Secrétaire
Financement



Patrick Melchior

Préfet de la MRC
Maire de Farnham



Sylvie Beauregard

Mairesse de Cowansville



Claude Dubois

Maire de la ville de Bedford



Jérémy Joyal Deslandes

Économie sociale



Rachel Mahannah

Bioalimentaire



Nadya Baron

Tourisme

Membres sans
droit de vote



Isabelle Charest

Députée provinciale
de Brome-Missisquoi



Eric Côté

A succédé à Marc-André Lacroix
Directeur de la Chambre de
commerce de Brome-Missisquoi



Caroline Coutu

Directrice des services aux
entreprises Service Québec

Comités consultatifs

La vitalité économique de notre région repose sur l'engagement exceptionnel des membres de nos comités. Grâce à votre dévouement et votre vision, notre communauté s'épanouit et nos richesses régionales brillent de tous leurs feux. Un immense merci pour votre contribution inestimable à notre développement collectif.

COMITÉ D'INVESTISSEMENT COMMUN

MEMBRES VOTANTS

Hélène Bernier – Desjardins Entreprises Richelieu-Yamaska

Lucie Dagenais – Mairesse, municipalité de Frelighsburg

Yvon Dubois – Représentant du Fonds de solidarité FTQ

Représentants du milieu socio-économique:

Julien Dépelteau

Jacques Drolet

Annie Huard-Langlois

Lydia Phelps

MEMBRE NON-VOTANT

Martin Cotton – représentant FLS-FTQ



MENTORAT

Éric Côté – Directeur général - Chambre de commerce de Brome-Missisquoi – Ayant succédé à Marc-André Lacroix

Dominique Maheux

Pierre Moulin

Luc Harbec

Guy Ross

Francine Michaud

Kathleen Sears



BIOALIMENTAIRE

Edem Amegbo – Production, petite entreprise, Au Jardin d'Edem

Martin Bellefroid – Maire, municipalité de Pike River

Amélie Dubé-Ringuet – Restauration, Le Chardo

Rachel Mahannah – Production, grande entreprise, Ferme Mahvhays

Jérémie Postel – Transformation, petite entreprise, Produits du Sapin

Julie Zeitlinger – Agrotourisme, petite entreprise, Au Diable Vert



CULTUREL

Elisabeth Deit – Ville de Sutton

Anoushka Guillemette-Pincince – Ville de Cowansville

Ouennassa Khiari – Ville de Lac-Brome

Christine Rossignol – Ville de Bromont

Ève Sano-Gélinas – Ville de Dunham

Éric Tremblay – Ville de Farnham



TOURISTIQUE

Nadya Baron – Mont SUTTON

Mona Beaulac – Musée Missisquoi et pôle de Bedford

Marie Allaire – Tourisme Bromont

Maria Cordaro – Tourisme Lac-Brome

Dominick Poirier – Léon Courville, vigneron

Claudie Bussières – Tourisme, culture, loisirs Farnham

Ève Sano-Gélinas – Tourisme, culture, loisirs Dunham

Heidi Vanha – Tourisme Sutton





Crédits photos

Association des professionnels en développement économique du Québec (APDEQ)

Rémy Boily

Kevin Brunelle

Emmanuelle Faucher

Nicolas Gauthier

David Larivière

David Maman

Julien Payette Tessier

RAPPORT ANNUEL
2024



CLD BROME
MISSISQUOI