

**Centre local de développement  
de Brome-Missisquoi  
États financiers  
au 31 décembre 2024**

Rapport de l'auditeur indépendant	2 - 4
États financiers	
Résultats et actif net	5
Flux de trésorerie	6
Situation financière	7
Notes complémentaires	8 - 13



## Rapport de l'auditeur indépendant

---

Raymond Chabot  
Grant Thornton S.E.N.C.R.L.  
Bureau 100  
112, rue du Sud  
Cowansville (Québec)  
J2K 2X2

T 450 263-2010

Aux membres du conseil d'administration de  
Centre local de développement de Brome-Missisquoi

### Opinion

Nous avons effectué l'audit des états financiers de l'organisme Centre local de développement de Brome-Missisquoi (ci-après « l'organisme »), qui comprennent l'état de la situation financière au 31 décembre 2024 et les états des résultats et actif net et des flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, ainsi que les notes complémentaires, y compris le résumé des principales méthodes comptables.

À notre avis, les états financiers ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de l'organisme au 31 décembre 2024 ainsi que des résultats de ses activités et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public.

### Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers » du présent rapport. Nous sommes indépendants de l'organisme conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à notre audit des états financiers au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

### Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de l'organisme à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider l'organisme ou de cesser son activité, ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de l'organisme.

### **Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers**

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce qu'elles, individuellement ou collectivement, puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;
- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'organisme;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière;

- nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de l'organisme à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener l'organisme à cesser son exploitation;
- nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

*Raymond Chabot Grant Thornton S.E. N.C. R. L.*<sup>1</sup>

Cowansville  
Le 25 mars 2025

---

<sup>1</sup> CPA auditeur, permis de comptabilité publique n° A118892

# Centre local de développement de Brome-Missisquoi

## Résultats et actif net

pour l'exercice terminé le 31 décembre 2024

	2024	2023
	\$	\$
<b>Produits</b>		
<b>Municipalité régionale de comté de Brome-Missisquoi (M.R.C.)</b>		
Quotes-parts	919 234	819 645
Fonds région et ruralité (FRR)	1 023 694	1 023 694
Accès entreprise Québec et autres	200 000	285 566
	<u>2 142 928</u>	<u>2 128 905</u>
<b>Ministère et autre organisme gouvernemental</b>		
<b>Ministère de l'Économie et de l'Innovation (MEI)</b>		
Accompagnement des entrepreneurs et autres projets		6 485
<b>Services Québec</b>		
Accompagnement des entrepreneurs et autres projets	18 342	32 099
	<u>18 342</u>	<u>38 584</u>
<b>Autres</b>		
Subventions et commandites	115 710	105 840
Revenus publicitaires et touristiques	72 532	90 533
Produits généraux et autres	29 578	84 160
Intérêts	32 944	28 105
	<u>250 764</u>	<u>308 638</u>
	<u>2 412 034</u>	<u>2 476 127</u>
<b>Charges</b>		
Promotion et autres		
Volet touristique et culturel	271 409	295 664
Volet projets de développement	141 528	193 300
Programmes de formation	945	345
Services professionnels	48 226	13 830
Salaires	1 490 423	1 423 120
Charges sociales	343 636	349 763
Déplacements et représentation	32 815	45 343
Charges locatives	122 940	29 295
Fournitures, frais de bureau et télécommunications	13 759	13 139
Abonnements et cotisations	18 090	14 497
Formation aux employés	10 171	5 841
Frais bancaires et autres	6 344	5 553
Amortissement des immobilisations corporelles	1 792	1 791
	<u>2 502 078</u>	<u>2 391 481</u>
<b>Excédent (insuffisance) des produits par rapport aux charges</b>	<b>(90 044)</b>	84 646
Actif net au début	<u>786 295</u>	<u>701 649</u>
Actif net à la fin	<u>696 251</u>	<u>786 295</u>

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

# Centre local de développement de Brome-Missisquoi

## Flux de trésorerie

pour l'exercice terminé le 31 décembre 2024

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
	\$	\$
<b>ACTIVITÉS DE FONCTIONNEMENT</b>		
Excédent (insuffisance) des produits par rapport aux charges	(90 044)	84 646
Éléments hors caisse		
Amortissement des immobilisations corporelles	1 792	1 792
Variation nette d'éléments du fonds de roulement	<u>110 091</u>	<u>280 629</u>
Flux de trésorerie liés aux activités de fonctionnement	<b>21 839</b>	367 067
<b>ACTIVITÉS DE PLACEMENT</b>		
Dépôts à terme et flux de trésorerie liés aux activités de placement	(278 234)	(1 610 000)
<b>ACTIVITÉS DE FINANCEMENT</b>		
Variation nette du dû à la Municipalité régionale de comté de Brome-Missisquoi (M.R.C.) et flux de trésorerie liés aux activités de financement	<u>91 979</u>	<u>830 314</u>
<b>Diminution nette de l'encaisse</b>	<b>(164 416)</b>	<b>(412 619)</b>
Encaisse au début	<u>2 297 305</u>	<u>2 709 924</u>
Encaisse à la fin	<u><b>2 132 889</b></u>	<u><b>2 297 305</b></u>

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

# Centre local de développement de Brome-Missisquoi

## Situation financière

au 31 décembre 2024

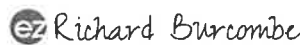
	<u>2024</u>	<u>2023</u>
	\$	\$
<b>ACTIF</b>		
Court terme		
Encaisse	2 132 889	2 297 305
Dépôts à terme, 3,2 % à 5,1 %, échéant en avril et décembre 2025	1 888 234	1 610 000
Débiteurs (note 3)	19 043	21 170
Frais payés d'avance	660	
	<u>4 040 826</u>	<u>3 928 475</u>
Long terme		
Immobilisations corporelles (note 4)		1 792
	<u>4 040 826</u>	<u>3 930 267</u>
<b>PASSIF</b>		
Court terme		
Créditeurs (note 5)	3 271 130	3 055 811
Produits reportés	41 445	37 851
Apports reportés (note 6)	32 000	50 310
	<u>3 344 575</u>	<u>3 143 972</u>
<b>ACTIF NET</b>	<u>696 251</u>	<u>786 295</u>
	<u>4 040 826</u>	<u>3 930 267</u>

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

Pour le conseil,

  
Signé le 2025-03-20 10:41:22 EDT

Administrateur

  
Signé le 2025-03-20 12:23:18 EDT

Administrateur

# Centre local de développement de Brome-Missisquoi

## Notes complémentaires

au 31 décembre 2024

---

### **1 - STATUTS ET OBJECTIFS DE L'ORGANISME**

L'organisme, constitué en vertu de la Partie III de la Loi sur les compagnies (Québec), a pour objectifs de :

- regrouper ou de coordonner les différents services d'aide à l'entrepreneuriat et d'assurer le financement de ces services;
- élaborer un plan d'action local pour l'économie et l'emploi en tenant compte, notamment, du plan stratégique établi par le conseil régional de développement de son territoire ainsi que de l'entente cadre à laquelle ce dernier est partie, et de veiller à la réalisation d'un tel plan;
- élaborer, en tenant compte des orientations, stratégies et objectifs nationaux et régionaux, une stratégie en matière de développement de l'entrepreneuriat, y compris l'entrepreneuriat de l'économie sociale;
- agir en tant que comité consultatif auprès de Service Québec de son territoire.

L'existence de l'organisme dépend principalement de l'obtention continue des contributions financières en provenance de la Municipalité régionale de comté de Brome-Missisquoi (M.R.C.).

Au sens des lois fédérale et provinciale de l'impôt sur le revenu, il est un organisme sans but lucratif et est exempté de l'impôt sur les bénéfices.

### **2 - PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES**

#### **Base de présentation**

Les états financiers de l'organisme sont établis selon les Normes comptables canadiennes pour le secteur public contenues dans le *Manuel de comptabilité de CPA Canada pour le secteur public*. L'organisme a choisi d'appliquer les recommandations des normes comptables s'appliquant uniquement aux organismes sans but lucratif du secteur public énoncées dans les chapitres SP 4200 à SP 4270 du *Manuel de comptabilité de CPA Canada pour le secteur public*.

#### **Estimations comptables**

Pour dresser les états financiers, la direction de l'organisme doit faire des estimations et poser des hypothèses qui ont une incidence sur les montants présentés dans les états financiers et les notes y afférentes. Ces estimations sont fondées sur la connaissance que la direction possède des événements en cours et sur les mesures que l'organisme pourrait prendre à l'avenir. Les résultats réels pourraient être différents de ces estimations.

#### **Constatation des produits**

##### *Apports*

L'organisme applique la méthode du report pour comptabiliser les apports. Selon cette méthode, les apports affectés à des charges d'exercices futurs sont reportés et comptabilisés à titre de produits au cours de l'exercice où sont engagées les charges auxquelles ils sont affectés. Les apports non affectés sont comptabilisés à titre de produits lorsqu'ils sont reçus ou lorsqu'ils sont à recevoir si le montant à recevoir peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et que son encaissement est raisonnablement assuré.



# Centre local de développement de Brome-Missisquoi

## Notes complémentaires

au 31 décembre 2024

### 2 - PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (suite)

#### *Revenus publicitaires et touristiques, commandites, produits généraux et autres*

Les revenus publicitaires et touristiques, les commandites et les produits généraux et autres sont constatés lorsque les services sont rendus à la condition qu'un accord existe entre les parties, que la prestation des services soit achevée, que les honoraires soient déterminés ou déterminables et que le recouvrement soit raisonnablement assuré.

#### *Produits d'intérêts*

Les produits d'intérêts sont constatés selon la méthode de la comptabilité d'exercice en fonction du temps écoulé.

### **Actifs et passifs financiers**

#### *Évaluation initiale*

L'organisme comptabilise un actif financier ou un passif financier dans l'état de la situation financière lorsque, et seulement lorsque, il devient partie aux dispositions contractuelles de l'instrument financier. Sauf indication contraire, les actifs et passifs financiers sont initialement évalués au coût.

#### *Évaluation ultérieure*

À chaque date de clôture, les actifs et les passifs financiers de l'organisme sont évalués au coût après amortissement (incluant toute dépréciation dans le cas des actifs financiers).

L'organisme détermine s'il existe une indication objective de dépréciation des actifs financiers. Toute dépréciation des actifs financiers est comptabilisée à l'état des résultats.

### **Immobilisations corporelles**

Les immobilisations corporelles acquises sont comptabilisées au coût.

#### *Amortissement*

Les immobilisations corporelles sont amorties en fonction de leur durée probable d'utilisation selon la méthode de l'amortissement dégressif aux taux annuels qui suivent :

	<u>Taux</u>
Équipement de bureau	20 %
Équipement informatique	30 %

#### *Réduction de valeur*

Lorsque l'organisme constate qu'une immobilisation corporelle n'a plus aucun potentiel de service à long terme, l'excédent de la valeur comptable nette de l'immobilisation corporelle sur sa valeur résiduelle est comptabilisé en charges à l'état des résultats.

# Centre local de développement de Brome-Missisquoi

## Notes complémentaires

au 31 décembre 2024

### 3 - DÉBITEURS

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
	\$	\$
Subventions	13 300	7 958
Autres	2 076	6 456
Municipalité régionale de comté de Brome-Missisquoi (MRC)		3 843
Taxes à la consommation	3 667	2 913
	<u>19 043</u>	<u>21 170</u>

### 4 - IMMOBILISATIONS CORPORELLES

	<u>2024</u>		<u>2023</u>
	Coût	Amortis- sement cumulé	Valeur comptable nette
	\$	\$	\$
Équipement de bureau	45 877	45 877	1 449
Équipement informatique	73 961	73 961	343
	<u>119 838</u>	<u>119 838</u>	<u>-</u>
			<u>1 792</u>

### 5 - CRÉDITEURS

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
	\$	\$
Comptes fournisseurs et charges à payer	104 282	43 950
Salaires et vacances	271 330	199 284
Retenues à la source à payer	34 268	43 306
Dû à la Municipalité régionale de comté de Brome-Missisquoi (M.R.C.), sans intérêt	2 861 250	2 769 271
	<u>3 271 130</u>	<u>3 055 811</u>

# Centre local de développement de Brome-Missisquoi

## Notes complémentaires

au 31 décembre 2024

### 6 - APPORTS REPORTÉS

Les apports reportés représentent des ressources non utilisées qui, en vertu d'affectations d'origine externe, sont destinées à couvrir les charges des volets spécifiques des prochains exercices. Les apports reportés se détaillent comme suit :

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
	\$	\$
Solde au début	50 310	8 107
Montant encaissé durant l'exercice		103 631
Montant constaté aux résultats	<u>(18 310)</u>	<u>(61 428)</u>
Solde à la fin	<u>32 000</u>	<u>50 310</u>

La ventilation des apports reportés par volets spécifiques se détaille comme suit :

Chantier d'accès à la terre		11 810
Convention d'aide financière fermes pérennes	32 000	32 000
Autres		6 500
	<u>32 000</u>	<u>50 310</u>

### 7 - OPÉRATIONS CONCLUES AVEC L'ORGANISME EXERÇANT LE CONTRÔLE

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
	\$	\$
Municipalité régionale de comté de Brome-Missisquoi (M.R.C.)		
Produits		
Apports	2 142 928	2 128 905
Charges		
Charges locatives	122 940	29 295

Ces opérations sont évaluées à la valeur d'échange.

### 8 - INSTRUMENTS FINANCIERS

#### Objectifs et politiques en matière de gestion des risques financiers

L'organisme est exposé à divers risques financiers qui résultent à la fois de ses activités de fonctionnement et de financement. La gestion des risques financiers est effectuée par la direction de l'organisme.

Au cours de l'exercice, il n'y a eu aucune modification de politiques, procédures et pratiques de gestion des risques concernant les instruments financiers. Les moyens que l'organisme utilise pour gérer chacun des risques financiers sont décrits dans les paragraphes qui suivent.

#### Risques financiers

Les principaux risques financiers auxquels l'organisme est exposé ainsi que les politiques en matière de gestion des risques financiers sont détaillés ci-après.

# Centre local de développement de Brome-Missisquoi

## Notes complémentaires

au 31 décembre 2024

### 8 - INSTRUMENTS FINANCIERS (suite)

#### Risque de crédit

L'organisme est exposé au risque de crédit relativement aux actifs financiers comptabilisés à l'état de la situation financière. L'organisme a déterminé que les actifs financiers l'exposant davantage au risque de crédit sont les débiteurs (excluant les taxes à la consommation), étant donné que le manquement d'une de ces parties à ses obligations pourrait entraîner des pertes financières pour l'organisme.

Le solde des débiteurs est géré et analysé de façon continue et, de ce fait, l'exposition de l'organisme aux créances douteuses n'est pas importante.

La valeur comptable à l'état de la situation financière des actifs financiers de l'organisme exposés au risque de crédit représente le montant maximum du risque de crédit auquel l'organisme est exposé. Le tableau ci-dessous résume l'exposition de l'organisme au risque de crédit :

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
	\$	\$
Encaisse	<b>2 132 889</b>	2 297 305
Dépôts à terme	<b>1 888 234</b>	1 610 000
Subventions à recevoir	<b>13 300</b>	7 958
Débiteurs autres	<b>2 076</b>	10 299
	<b><u>4 036 499</u></b>	<b><u>3 925 562</u></b>

La direction de l'organisme estime que la qualité du crédit de tous les actifs financiers décrits ci-dessus, qui ne sont pas dépréciés ou en souffrance, est bonne à la date des états financiers.

Aucun actif financier de l'organisme n'est garanti par un instrument de garantie ou une autre forme de rehaussement de crédit.

Il n'y a aucun actif financier déprécié aux 31 décembre 2024 et 2023.

#### Risque de marché

Les instruments financiers de l'organisme l'exposent au risque de marché, plus particulièrement au risque de taux d'intérêt :

##### – Risque de taux d'intérêt

L'organisme est exposé au risque de taux d'intérêt relativement aux actifs et passifs financiers portant intérêt à taux fixe.

Les dépôts à terme portent intérêt à taux fixe et exposent donc l'organisme au risque de variations de la juste valeur découlant des variations des taux d'intérêt.

L'organisme n'utilise pas de dérivés financiers pour réduire son exposition au risque de taux d'intérêt.

# Centre local de développement de Brome-Missisquoi

## Notes complémentaires

au 31 décembre 2024

### 8 - INSTRUMENTS FINANCIERS (suite)

#### Risque de liquidité

Le risque de liquidité de l'organisme est le risque qu'il éprouve des difficultés à honorer des engagements liés à ses passifs financiers. L'organisme est donc exposé au risque de liquidité relativement à l'ensemble des passifs financiers comptabilisés à l'état de la situation financière.

La gestion du risque de liquidité vise à maintenir un montant suffisant de trésorerie et d'équivalents de trésorerie et à s'assurer que l'organisme dispose de sources de financement de montants autorisés suffisants. L'organisme établit des prévisions budgétaires et de trésorerie afin de s'assurer qu'il dispose des fonds nécessaires pour acquitter ses obligations.

Au 31 décembre 2024, les échéances contractuelles des passifs financiers de l'organisme se détaillent comme suit :

	Moins de 1 an	De 1 an à 3 ans
	\$	\$
Créditeurs	3 037 584	233 546